



**NUEVO HOSPITAL**  
**BIPROVINCIAL QUILLOTA - PETORCA**  
SERVICIO DE SALUD VIÑA DEL MAR QUILLOTA

# NUESTRO ESFUERZO A SU SERVICIO

## BOLETIN N° 11

Septiembre  
2019



## PUESTA EN MARCHA

**“DEBEMOS BUSCAR EL DESARROLLO  
DE UN MODELO FUNCIONAL”**

Claudio Fernández Molina, Director HSMQ

*<< En este mes iniciamos el trabajo en orden a definir un modelo de gestión transversal para el Nuevo Hospital; por lo que la invitación es a que el mayor número de funcionarios pueda participar –de una u otra forma- en los procesos tendientes a precisar la hoja de ruta, la cual entendemos bajo una óptica horizontal más que vertical.*



*Es por ello que debemos trabajar y aportar en los diversos modelos de gestión, entendiendo lo que otras unidades realizarán, ya que el Nuevo Hospital es un gran sistema alimentado por otros menores, que de igual forma se potencian mutuamente para dar funcionamiento a la institución en su conjunto, y ese es nuestro norte >>.*



## UPC PROYECTA CRECIMIENTO EN CAMAS DE UN 150%

Uno de los avances significativos del HBQP es el crecimiento que tendrán las camas críticas, pues de las actuales 14 que dispone el Hospital San Martín de Quillota se pasará a 36. Tal como señala el Dr. Roberto Contreras, jefe de la Actual UPC, *“dicho aumento alcanzará un 150%, de 6 camas de UCI aumentamos a 12 camas, que son con diseño de última generación; en cuanto a la Unidad de Cuidados Intermedios el crecimiento también es bastante importante, pues de las 8 camas que tenemos en este minuto, vamos a pasar a tener 24 camas”*.

El jefe de la UPC señala además que la apuesta es para contar con una Unidad multidisciplinaria con gran trabajo en equipo entre el estamento médico, de enfermería y el apoyo de profesionales especializados en Medicina Intensiva como kinesiólogos, fonoaudiólogos, terapeutas ocupacionales, fisiatras, nutricionistas, entre otros, lo cual permitirá no sólo aumentar las prestaciones de esta importante área hospitalaria; sino que, además, complejizar las atenciones en beneficio de la comunidad usuaria. Es por ello que, actualmente, se cuenta con el desafío de trabajar en un Modelo de Gestión de la Unidad de Paciente Crítico en el Nuevo Hospital Biprovincial, acorde a las demandas que tendrá esta dependencia que estará altamente tecnologizada.

## MATRONAS SE PREPARAN PARA EL CAMBIO

Poniendo acento en la proyección de la Matronería en el Nuevo Hospital con temas como la preparación del personal en Gestión del Cambio, Modelos de Gestión, nuevas prestaciones que se ofrecerán a la comunidad usuaria, entre otros, se desarrollaron las III Jornadas de Matronería del Hospital San Martín.

En la ocasión las matronas conocieron la experiencia de otros recintos hospitalarios a través de la participación de profesionales invitados, quienes compartieron sus conocimientos.

**36 camas**  
**UPC**



## HELIPUERTO DEL HBQP

En el octavo nivel del Nuevo Hospital, sobre la torre de hospitalización, se ubicará el Helipuerto, el cual se concibe como una helisuperficie de carácter permanente de 552 metros cuadrados, cuyo fin es el traslado de enfermos y accidentados en situaciones de emergencias sanitarias.

El diseño del Helipuerto contempla una losa de hormigón armado de 24 x 24 metros, la que permite recibir un peso máximo de 5 mil kilos; además de poseer una red perimetral de Seguridad de 1.5 metros. El acceso a la Plataforma del helipuerto se hará mediante una pasarela, que permitirá el acceso de camillas hasta dicho sector.

Además, contempla una serie de elementos adosados con la finalidad de ayudar y servir de guía para el aterrizaje de los helicópteros. Algunos de estos son: manga de viento, luces Led perimetrales, luces para pasarela, luces de balizamiento de obstáculos, según la normativa vigente de la DGAC (Dirección General de Aeronáutica Civil). A su vez, se contemplan elementos y sistemas de seguridad contra incendios y salvataje.



## VISITA A HOSPITAL EXEQUIEL GONZÁLEZ CORTÉS

Como estrategia para ir preparando de mejor forma la llegada al Nuevo Hospital, es que funcionarios de diferentes áreas de nuestro establecimiento, encabezados por el Equipo de Puesta en Marcha, han visitado distintos hospitales nuevos de manera de ir interiorizándose de sus procesos en gestión del cambio, modelos gestión y nuevas prestaciones, entre otros.

Este mes se visitó el Hospital Exequiel González Cortés, en donde nuestra delegación, principalmente del área pediátrica, pudo conocer y adquirir

nuevas experiencias que, sin duda, serán de utilidad para construir los nuevos modelos de trabajo.



**HELIPUERTO**  
**de 552 m<sup>2</sup>**

## IMPORTANTE ENCUENTRO EN MINSAL POR MODELOS DE GESTIÓN

La reunión se llevó a cabo en la Dirección General de Redes Asistenciales del Ministerio de Salud, lugar hasta el que llegó una comitiva del Hospital San Martín para revisar las propuestas de Modelos de Gestión de las unidades de Medicina Física y Rehabilitación; así como de la Unidad de Emergencia Infantil y Adulto en relación al Nuevo Hospital.

Los referentes del Minsal en dichas áreas realizaron algunas observaciones, lo cual implicará replantear el Modelo de Gestión en Medicina Física y Rehabilitación de manera de contemplar mejoras en el área infantil, así como la realización de algunas modificaciones en infraestructura una vez que la obra sea entregada. Por su parte, en el área de las Urgencias, se debiese modificar el modelo de gestión, pues el Ministerio contempla una Unidad de Emergencias de alta complejidad, aunque con flujos y personal diferenciados, por lo que habría que hacer las adecuaciones funcionales y de modelos para dar cumplimiento a ello.



## CONCURSO DE PAYAS DEL HBQP

En el “Esquinazo” de Fiestas Patrias realizado el 17 de Septiembre en el Frontis de nuestro Hospital, se realizó un Concurso de Payas, donde participaron funcionarios de manera individual y colectiva, dando rienda suelta a la creatividad que tuvo como temática única el Nuevo Hospital Biprovincial, entregando atractivos premios a quienes se animaron en este inédito concurso liderado por el Equipo de Gestión del Cambio.



## “UN PROYECTO HOSPITALARIO NO SE PUEDE PENSAR EN MENOS DE 10 AÑOS”

Johanna Iturra, Jefa de Proyectos del SSVQ, lidera un equipo de profesionales al interior de la Subdirección de Desarrollo Institucional que gestiona los proyectos en salud desde sus orígenes, que a lo largo de los años se harán realidad. Johanna explica cómo se generan desde que son una idea y por qué a veces son lentos de desarrollar.



*“Los proyectos en salud son lentos, complejos y con muchos participantes. Un proyecto hospitalario no se puede pensar en menos de 10 años, porque desde que nace la idea, se obtiene el financiamiento, se realiza el diseño y se construye ¿Por qué es tan complejo? Porque la metodología de nuestros proyectos de salud así lo ameritan y porque además tenemos una serie de instancias que participan: Ministerio de Desarrollo Social, Ministerio de Bienes Nacionales, Serviu, MOP y una serie de organismos que forman parte de este nivel de complejidad”.*

### ¿En inversión cómo se encuentra la red del SSVQ?

*“Estamos ejecutando tres proyectos de reposición de nuestros Hospitales de alta complejidad, el primero es el Hospital Dr. Gustavo Fricke, estamos ejecutando la construcción del Hospital Biprovincial Quillota Petorca y también el diseño del Hospital Provincial de Marga Marga. Sólo con la construcción de estos 3 hospitales, nuestro Servicio tiene asignada una inversión de casi \$500 mil millones de pesos. Además, se suma una inversión cercana a los \$25 mil millones en dispositivos de Atención Primaria de Salud. También estamos preocupados de los Hospitales de menor complejidad, en Petorca, Cabildo, La Ligua, Quintero, Limache y La Calera para dotarlos de equipamiento. Con dicho fin, recientemente el Ministerio de Salud nos ha asignado cerca de mil millones para reponer equipamiento, abarcando todos los niveles de complejidad, lo que permitirá mejorar la calidad y oportunidad de acceso a las atenciones”.*



**“Aro Aro Aro dijo la del casco verde, años que venía chancleteando y ahora vengo pedaleando, si no se apuran con el Biprovincial en burrito estaré llegando...”**

**Paya de Yolanda Godoy Pizarro, Oficina de Partes HSMQ**

puestaenmarcha.hbqp@redsalud.gob.cl  
Anexo: 333909 / Wpp: +56989211142

**57.8%**  
**AVANCE TOTAL**